

PORTAFOLIO

Elizabeth R. Pavón

PERFIL EJECUTIVO

Elizabeth Rodríguez Pavón es abogada especializada en contrataciones públicas, transparencia y reforma del Estado, con más de 17 años de experiencia en el fortalecimiento de instituciones gubernamentales y la transformación del sistema de compras públicas en la República Dominicana.

Inició su carrera en la administración pública, en el año 2007 como analista legal de políticas y normas en la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP). En el año 2012 fue designada Subdirectora General con rango de Viceministra, posición que ocupó hasta 2020.

*Elizabeth
R. Pavón*

Experiencia laboral resumida

Desde ese rol, de **Subdirectora de la DGCP, lideró procesos clave de reforma institucional que marcaron un antes y un después en la gestión de compras públicas del país**, trabajando activamente en la actualización del marco legal y normativo, la simplificación de trámites, la mejora en la prestación de servicios públicos y el uso de la tecnología como habilitador de capacidades en la administración pública. Ha impulsado proyectos de gran relevancia como el Portal Transaccional de Compras Públicas, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.

Dentro de los principales logros destacamos:

- Creación del decreto 543-12, junto al equipo que lo trabajó desde la DGCP, como base normativa para el fortalecimiento operativo del sistema.
- La formulación e implementación del primer Portal Transaccional de Compras Públicas, de la Republica Dominicana con base en el modelo de Corea del Sur, impulsado tras su participación en la misión oficial GPI (Global Procurement Initiative) en EE. UU.
- Fue parte de la modernización completa de documentos estándar, incluyendo pliegos, resoluciones de políticas y manuales de procesos.
- Fue parte de la implementación del modelo dominicano para la inclusión de las MIPYMES como proveedoras preferentes del Estado, democratizando el acceso al mercado público.
- Trabajo en el diseño de políticas públicas de inclusión de la mujer como proveedora del Estado, siendo parte de la creación de políticas en favor de la Mujer proveedora del Estado.
- Así como el desarrollo de programas de formación técnica de cientos de unidades de compras en todo el país, profesionalizando la gestión pública.

En 2019, fue seleccionada como la única funcionaria dominicana para participar en el programa de Innovación y Liderazgo en Gobierno (ILG) de la Universidad de Georgetown, donde presentó el modelo dominicano de compras inclusivas. Ese mismo año integró la primera cohorte del Máster en Liderazgo para la Gestión Pública de Barna Management School.



En 2020, fundó **MEJEL Consultoría Legal, Empresarial y de Negocios**, firma de la cual es CEO y directora de la carpeta de clientes gubernamentales.

Desde entonces, MEJEL se ha consolidado como un referente nacional en asesoría legal y técnica en materia de contrataciones públicas. Bajo su liderazgo, la firma ha acompañado a instituciones gubernamentales en todas las fases del ciclo de compras públicas: desde el diseño normativo y la planificación estratégica hasta la ejecución operativa y la supervisión de procesos. Su intervención ha sido clave para garantizar que los proyectos de inversión pública se ejecuten de manera ágil, ordenada y conforme a los más altos estándares de transparencia, legalidad y rendición de cuentas.

Desde MEJEL, ha liderado procesos de reforma normativa, estructuración de fideicomisos públicos, implementación de políticas de integridad institucional y diseño de procesos de compras estratégicos. Su enfoque ha permitido a múltiples entidades estatales alcanzar estándares más altos de transparencia, disminuir costos operativos, ejecutar sus proyectos de inversión con mayor eficiencia y mejorar de forma directa la calidad del gasto público y la accesibilidad al sistema de contrataciones gubernamentales.



Elizabeth R. Pavón

FORMACIÓN ACADÉMICA Y PROFESIONAL

Con una trayectoria sólida en el ámbito jurídico y una especialización técnica en contratación pública, Elizabeth Rodríguez Pavón ha desarrollado una carrera caracterizada por el compromiso con la transparencia, la modernización del Estado y el fortalecimiento institucional. Su experiencia se ha forjado a través del acompañamiento estratégico a entidades gubernamentales de alto nivel, aportando soluciones efectivas y éticas en la planificación, ejecución y supervisión de procesos de compras públicas.

A lo largo de más de 17 años, ha combinado el ejercicio legal con una formación continua y rigurosa, tanto a nivel nacional como internacional, participado como docente y conferencista invitada en programas de alto nivel en gestión pública dentro de los cuales destacamos:

Georgetown University – Escuela de negocios

Profesora invitada en el Programa de Liderazgo e Innovación en Gobierno ILG-2022, donde impartió la conferencia “Avance del sistema de compras públicas en Latinoamérica y experiencias aplicadas al caso dominicano”, destacando el impacto de la política pública Compra Pública MUJER como herramienta para el desarrollo económico de las MIPYMES lideradas por mujeres en la República Dominicana.

BARNA Management School

Profesora del Programa de Alto Potencial Directivo para la Gestión Pública (PAPGP-22A), impartiendo la conferencia “Las compras públicas como eje transversal en la gestión: caso de éxito dominicano”, en la que compartió buenas prácticas en diseño normativo, ejecución transparente y políticas de inclusión desde el sistema de contrataciones públicas.

Experiencia laboral ampliada

Especialista en Adquisiciones y Reforma del Estado

CEO

MEJEL Consultoría Legal, Empresarial y de Negocios

ASESORA DE GOBIERNO EN COMPRAS PÚBLICAS Y TRANSPARENCIA

Abogada y especialista en Compras Públicas. Exsubdirectora de ComprasRD (2012–2020).

Cuenta con más de 17 años de especialización en gestión gubernamental, gerencia de proyectos de reforma y conducción de procesos de fortalecimiento y modernización del Estado. Su eje principal de trabajo ha sido la reforma del Sistema Nacional de Compras Públicas de la República Dominicana, siendo promotora de sus principales transformaciones.

Desde el año 2007 ha trabajado activamente en la actualización del marco legal y normativo, la simplificación de trámites, la mejora en la prestación de servicios públicos y el uso de la tecnología como habilitador de capacidades en la administración pública. Ha impulsado proyectos de gran relevancia como el Portal Transaccional de Compras Públicas, promoviendo la transparencia y la rendición de cuentas.

Subdirectora de la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas

Agosto 2012 – agosto 2020

Durante su gestión, la Lic. Pavón fue figura clave en el desarrollo y evolución del sistema de compras públicas de la República Dominicana. Participó activamente en la reforma y modernización del Sistema Nacional de Compras, colaborando en la actualización del marco legal, la simplificación de trámites, la mejora de los servicios públicos y la incorporación de tecnología como herramienta de fortalecimiento institucional. Impulsó proyectos emblemáticos como el Portal Transaccional de Compras Públicas, el desarrollo del modelo dominicano de compras públicas sostenibles e inclusivas, y la implementación de políticas públicas con énfasis en el empoderamiento económico y social.

En 2019, fue seleccionada como la única funcionaria dominicana para participar en el programa de Innovación y Liderazgo en Gobierno (ILG) de la Universidad de Georgetown, tras un riguroso proceso de postulación entre funcionarios de alto nivel. **En este programa, presentó el modelo inclusivo de compras públicas orientado al empoderamiento económico de la mujer.**

Asimismo, fue una de las primeras profesionales en formar parte del Máster en Liderazgo para la Gestión Pública de Barna Management School.

Ha representado al país en diversos seminarios internacionales sobre profesionalización en compras públicas, **liderando la misión dominicana en el programa de estudio “Iniciativa Global de Adquisiciones: Comprensión de Mejor Valor (GPI)” en Estados Unidos.** Este incluyó visitas a instituciones clave del sistema de adquisiciones del gobierno federal y de tres ciudades, abordando temas de innovación en áreas como atención a emergencias, desastres, energía, transporte y medioambiente.

Encargada del Encargada del Departamento de Recursos Humanos – DGCP 2010 – 2012

Responsable de dirigir la implementación, mejora y desarrollo de los subsistemas de administración de personal en la DGCP. Planificó las necesidades de talento , liderando procesos de reforma y modernización en gestión humana e inclusion a la carrera administrativa. Implementó la estructura organizativa y el manual de organización, alineando la gestión de talento a estándares internacionales.

Analista Legal – Departamento de Políticas, Normas y Procedimientos – DGCP 2007 – 2009

Entre sus principales funciones, tuvo a cargo la elaboración de opiniones legales en respuesta a consultas sobre la Ley de Compras y Contrataciones y su aplicación por parte de los actores del Sistema Nacional. Emitió más de 400 opiniones jurídicas.

Participó en la redacción, revisión y actualización de pliegos generales de condiciones, documentos estándar, manuales de procedimientos, resoluciones de políticas y decisiones legales que continúan vigentes en el Sistema Nacional de Compras y Contrataciones Públicas.

Formación Académica y Profesional Nacional e Internacional

2005

Licenciatura en Derecho

Universidad Tecnológica de Santiago (UTESA)
Santo Domingo

Educación Ejecutiva – Nacional

2008

- La Contratación Pública en el Marco del DR-CAFTA. Ministerio de Hacienda.
- Fundamentos de la Reforma de la Administración Financiera. Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI).
- Haciendo Negocios con el Gobierno de los Estados Unidos bajo el CAFTA. Secretaría de Estado de Industria y Comercio.

2009

- Gerencia Estratégica de la Contratación Pública. Ministerio de Hacienda.

2010

- Liderazgo Gerencial y Supervisión. CAPGEFI.

2011

- Reforma del Estado y Administración Pública. CLAD.
- El Arte de Hablar en Público. Quality.
- Manejo de Proyectos. Quality.

2011

- Certificación en el Ciclo Integral de la Contratación Pública. CAPGEFI.

2012

- Taller de Liderazgo Gerencial y Supervisión. CAPGEFI.

Educación Ejecutiva – Internacional

2012

- Certificación en Gerencia Estratégica de la Contratación Pública. CAPGEFI – Convenio Idea Internacional.
- Taller sobre Convenios Marco en Compras Públicas. Santa Cruz, Bolivia. AERDIC, Red Interamericana de Compras Públicas.
- Congreso Nacional sobre Gestión Pública, Riesgo y Control: “Promoviendo una cultura de transparencia y calidad del gasto”.



2013

- Foro Latinoamericano del Caribe: Prevención y Lucha contra la Corrupción y Colusión en las Contrataciones Públicas. Ciudad de Panamá.
- Primer Encuentro del Grupo de Trabajo sobre Indicadores del Sistema de Compras y Contrataciones Públicas de la RICG. Bogotá, Colombia.

2014

- Misión oficial “Public Procurement Capacity Building Workshop PPS-IDB”. Corea del Sur.
- Taller sobre Fortalecimiento de Capacidades en Adquisiciones Públicas.
- Conferencia Anual de la RICG. Asunción, Paraguay.
- VII Cumbre Mundial de Comunicación Política. UASD.

2015

- Manejo y Gestión de los Residuos Sólidos en República Dominicana. Red Interamericana de Compras Gubernamentales.
- Seminario: “Políticas Públicas para MIPYMES”.
- Factores Claves para un Desarrollo Exitoso de la Agricultura Familiar.
- Segundo Taller sobre el Mecanismo de Examen y Seguimiento a las Recomendaciones de la CNUCC. DIGEIG.

2016

- Autoevaluación MAPS OCDE. Retos del Sistema Nacional de Compras Públicas en República Dominicana. MAP.
- ¿Cómo hacer de la sociedad un aliado y no un cómplice de la corrupción en la contratación pública? Fondo Micro.
- Régimen de Consecuencias de Incumplimientos – Enfoque Gobierno. Washington University Law School.
- Acceso a las MIPYMES – Enfoque MIPYMES Mujeres. Washington University Law School.
- Contrataciones Públicas Estadounidenses y Comparadas.
- Sostenibilidad y Transparencia en Políticas Públicas.
- Taller OCDE-MAPS. Basado en los 4 pilares del sistema: marco legislativo, institucional, adquisiciones y transparencia.
- Jornada sobre Liderazgo y Desarrollo Económico de la Mujer. Dirección General de Contrataciones Públicas.

- Jornada sobre Liderazgo y Desarrollo Económico de la Mujer. Dirección General de Contrataciones Públicas.
- Congreso Internacional Mujeres de Éxito CIME 2016. Ponencia de Rigoberta Menchú Tum.
- Conferencia Magistral: Mecanismo de Participación Ciudadana en el Marco del Día Internacional del Derecho a Saber. DIGEIG.
- Foro Internacional de Liderazgo para la Gestión Pública. BARNA Escuela de Alta Dirección.
- Conferencia: “Gestión Pública en América Latina y el Rol de la Capacitación en la Gestión por Resultados”. CLAD.
- Seminario: “Mejores Prácticas en Planificación, Adjudicación y Gestión de Adquisiciones Gubernamentales”. USAID/RD.
- Seminario: “Acciones para el Liderazgo y Desarrollo Económico de la Mujer desde la Perspectiva Público-Privada”.
- Foro de Negocios INTEC: Impacto de las Políticas de Compras Públicas en las MIPYMES.

2017

- Taller: Los Pactos de Integridad como Instrumento de Control Social en la Contratación Pública. Universidad Rey Juan Carlos – Madrid.
- Taller: Mejores Prácticas para Procedimientos de Contratación dirigidos a MIPYMES y Empresas Lideradas por Mujeres.
- Taller: Conflictos de Interés en el Sector Público – Cómo Identificarlos y Prevenirlos.
- Programa de Liderazgo para la Gestión Pública. BARNA Management School.

2018

- XII Cumbre Mundial de Comunicación Política. Ciudad de México.
- Curso: “El Gobierno en la Era de las Redes Sociales – Edición No. 16”. OEA.
- Taller sobre Obtención de Valor en la Contratación Pública. USTDA.

2019

- Latin America Leadership Program – Georgetown University. Escuela de Negocios, Washington D.C.

- Encuentro sobre Compras Públicas Sostenibles. Enfocado en el impulso de las compras verdes, alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS 3, 6, 7, 12, 13, 14 y 15). Organizado por la Dirección General de Contrataciones Públicas y el Ministerio de Medio Ambiente. Enero 2019.
- Conferencia “La ética en la comunicación corporativa”. Reflexión sobre la coherencia entre el pensamiento, el discurso y la acción empresarial. Organizado por BARNA Management School. Marzo 2019.
- Seminario “Liderando la innovación”. Organizado por el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP). Marzo 2019.
- Congreso Internacional “PPP Américas 2019”. Evento regional sobre asociaciones público-privadas y gestión contractual. Marzo 2019.
- Conferencia “Co-creando más valor social y económico utilizando menos recursos”. Enfoque de innovación frugal. Dictada por Navi Radjou, experto internacional. Organizado por la Dirección General de Contrataciones Públicas y la Unión Europea. Mayo 2019.
- Taller sobre mejores prácticas en el diseño de programas de certificación para el desarrollo de capacidades. Coordinado por la CLDP y la Dirección General de Contrataciones Públicas. Mayo 2019.
- Taller “Patente farmacéutica y acceso a la salud”. Exposición sobre el sistema de patentes y la herramienta PAT-INFORMED. ONAPI. Julio 2019.
- Taller “Contrataciones en caso de emergencia 911”. Organizado por la USAID y la Dirección General de Contrataciones Públicas. Agosto 2019.
- Gira de estudios sobre adquisiciones basadas en valor. Organizada por la USTDA y la Iniciativa Global de Adquisiciones. Visitas técnicas en Washington D.C., Filadelfia y Atlanta. Julio 2019.
- Programa Latin American Leadership – Georgetown University. Escuela de Negocios McDonough. Formación ejecutiva para gestores públicos latinoamericanos. Washington D.C., septiembre–octubre 2019.
- Conferencia “Las contrataciones públicas como herramienta para el buen gobierno”. Organizado por la Dirección General de Contrataciones Públicas y la Universidad PUCMM.
- XV Conferencia Anual de la Red Interamericana de Compras Gubernamentales (RICG). Octubre 2019.
- 2020
- Programa de Alta Dirección en Política y Gobierno. Formación de alto nivel para la creación de políticas públicas responsables. Organizado por la OEA y el Centro Político de Miami. Impartido del 2 al 6 de diciembre 2019.
- Taller para el desarrollo de estrategias de inclusión de MIPYMES y mujeres en el Sistema Nacional de Compras y Contrataciones Públicas. Organizado por el CLDP y USAID. Enero 2020.
- Curso “El poder del Big Data en la política”. Programa superior impartido por el Centro Interamericano de Gerencia Política. Modalidad virtual. Mayo 2020.
- Webinar “Liderazgo en tiempos de incertidumbre: reinventar el mañana”. BARNA Management School. Mayo 2020.
- Webinar “Retos de la transformación digital”. BARNA Management School. Junio 2020.
- Conferencia “Contrataciones abiertas frente al COVID-19: lecciones aprendidas y perspectivas”. Junio 2020.
- Webinar “Teletrabajo: experiencia y desafíos”. Escuela de Negocios de la Universidad de Georgetown. Junio 2020.
- Participación en el webinar “Negocios con el Estado durante y después del COVID-19”. Organizado por la RICG. Junio 2020.
- Seminario virtual “Detección e investigación de colusión en compras públicas”. Organizado por CLDP – Departamento de Comercio de EE. UU. Junio 2020.
- Taller sobre el desarrollo de un marco para la aplicación de la Ley de Antimonopolio en compras públicas. Organizado por CLDP, en coordinación con ComprasRD y Pro Competencia. Junio 2020.
- Actualmente cursa nuevamente el Programa de Alta Dirección en Política y Gobierno, impartido por la Escuela de Gobierno de la OEA, en alianza con el Centro Político de Miami. Formación orientada a liderazgo político, derechos humanos, comunicación política y desarrollo de políticas públicas responsables.

Proyectos Sociales

Participación en iniciativas de alto impacto social

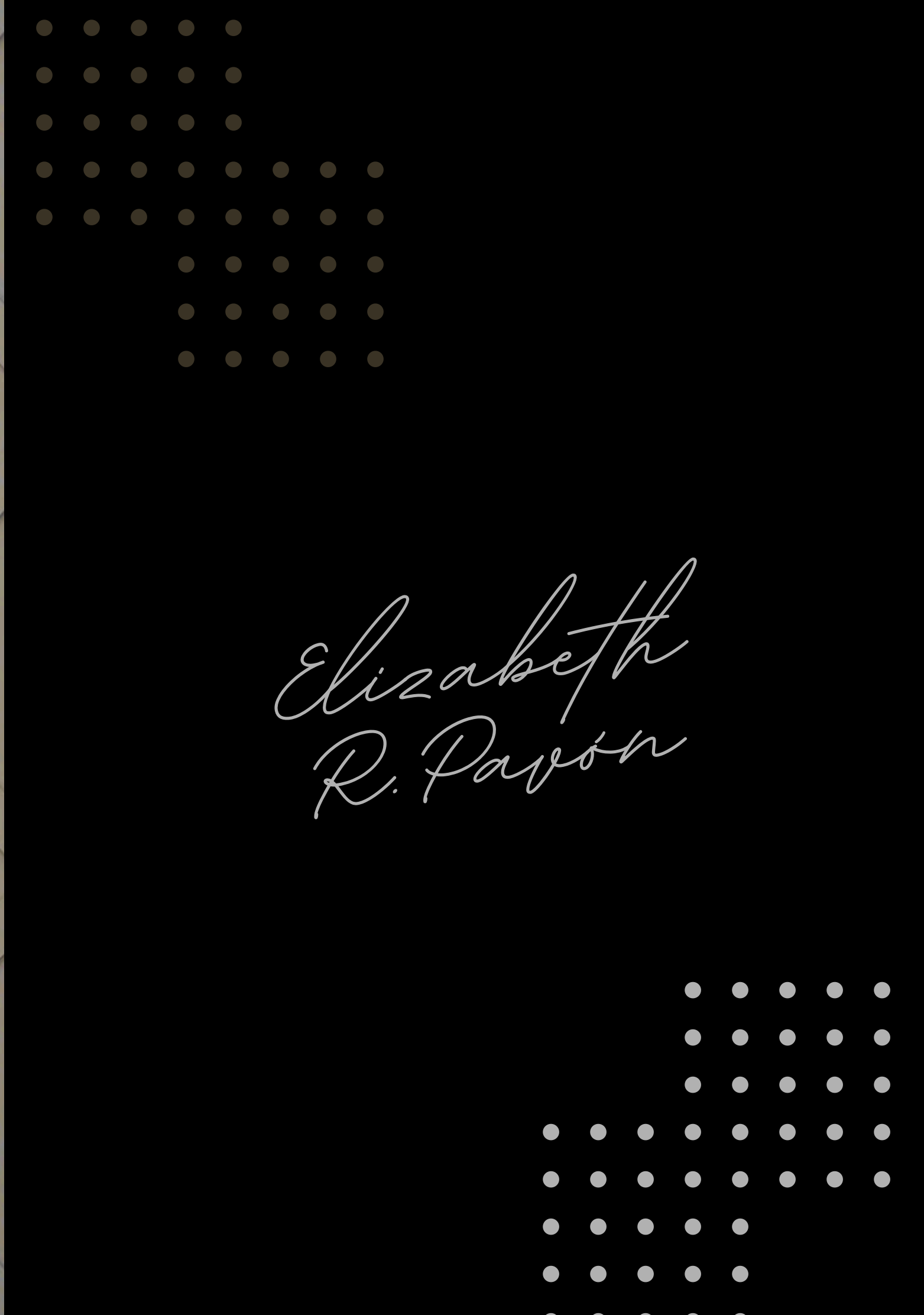
Miembro activa de FCEM (Femmes Chefs d'Entreprises Mondiales).

- Organización no gubernamental, apolítica y laica, enfocada en promover el desarrollo empresarial de las mujeres a nivel global. FCEM agrupa a más de 5 millones de mujeres en 120 países y trabaja por el fortalecimiento de asociaciones nacionales de mujeres jefas de empresa.
- Secretaria General de ADOMUDE (Asociación Dominicana Mujeres de Éxito).
- Apoya y promueve el liderazgo femenino, el empoderamiento económico de las mujeres y su inserción en los espacios de decisión pública y privada.

Presidenta y fundadora de la Fundación Sociedad de Amigos Alimentando un Niño, creada en 2004.

- Institución sin fines de lucro, legalmente constituida bajo la Ley 122-05. Su misión es mitigar la desnutrición infantil y atender a envejecientes en situación de vulnerabilidad extrema, a través de un programa de alimentación sostenido con el apoyo de donaciones de socios y colaboradores.
- Actualmente, el programa alimenta a más de 300 niños, previamente evaluados por su condición de pobreza extrema.
- El accionar de la fundación es estrictamente solidario, sin distinción por afiliación política ni credo religioso, y se basa en el principio de justicia social hacia las poblaciones más vulnerables.





*Elizabeth
R. Pavón*